

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2020 y 2019		
Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$4,631,020,068</b>	<b>\$8,119,988,333</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$190,821	\$1,246,619
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$3,905,408,627	\$7,146,628,698
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$724,902,891	\$971,466,214
Otros Orígenes de Operación	\$517,729	\$1,646,802
<b>Aplicación</b>	<b>\$4,550,494,928</b>	<b>\$8,127,703,242</b>
Servicios Personales	\$3,956,013,840	\$7,201,434,538
Materiales y Suministros	\$218,650,492	\$255,153,584
Servicios Generales	\$284,012,303	\$408,722,874
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$29,468,786	\$92,791,998
Pensionamientos y Jubilaciones	\$62,349,506	\$94,686,713
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$74,913,534
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$80,525,141</b>	<b>-\$7,714,909</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$42,272,437</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$42,272,437
<b>Aplicación</b>	<b>\$13,587,200</b>	<b>\$42,614,867</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$38,969,000
Bienes Muebles	\$13,587,200	\$3,645,867
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$13,587,200</b>	<b>-\$342,430</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$6,059,150</b>	<b>\$58,069,359</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$6,059,150	\$58,069,359
<b>Aplicación</b>	<b>\$43,801,805</b>	<b>\$19,030,155</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$43,801,805	\$19,030,155
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$37,742,655</b>	<b>\$39,039,204</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>\$29,195,286</b>	<b>\$30,981,865</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$39,439,147</b>	<b>\$8,457,282</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$68,634,432</b>	<b>\$39,439,147</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**ELABORÓ:**  
 C.P. Ramón Videlmir Mandujano Hernández  
 Jefe del Departamento de Análisis Financiero

  
**REVISÓ:**  
 LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz  
 Director de Administración

  
**AUTORIZÓ:**  
 ING. Gilberto Alvarado García  
 Subordinador de Gestión Administrativa

  
**AUTORIZÓ:**  
 ING. Enrique De Echavarrri Lery  
 Coordinador General